



MøllerGruppens
Årsrapport 2015

Årsrapport 2015 Aasta aruanne
Annual Report Årsrapport
Gada pārskats
Årsredovisning 2015 Gada pārskats
Metinē ataskaita
Aasta aruanne Årsredovisning
Gada pārskats
Annual Report Metinē ataskaita
Årsrapport 2015



Om MøllerGruppen

MøllerGruppen er et familieeid konsern som er engasjert innen import, salg, service og finansiering av Volkswagen, Audi og ŠKODA. Selskapet er representert i Norge, Sverige og Baltikum.

BILIMPORT

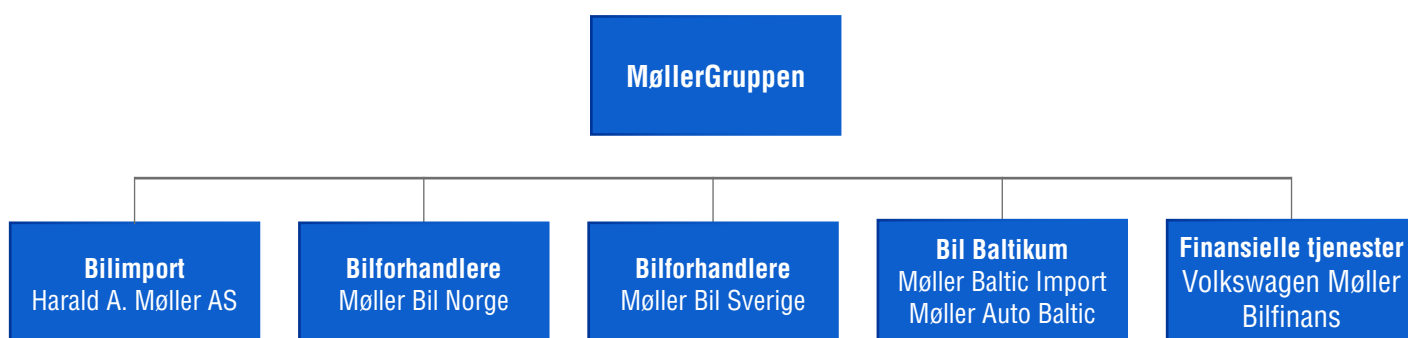
Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør. Selskapet har ansvaret for import, distribusjon og service av Volkswagen, Audi og ŠKODA i Norge. Mer enn hver fjerde nye bil som selges i Norge importeres gjennom Harald A. Møller AS. Møller Baltic Import SE importerer Volkswagen til Estland, Latvia og Litauen og Audi til Latvia og Litauen.

BILFORHANDLERE

MøllerGruppen har til sammen 67 bilforhandlere i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Møller Bil Norge er Norges største bilforhandlerkjede og har 41 bilforhandlere og 9 spesialiserte skadeverksteder spredt over hele landet. Møller Bil Sverige er Sveriges nest største Volkswagen-, Audi-, Skoda- og Seat-forhandlergruppering med tilsammen 12 utsalgssteder i Midt-Sverige. Møller Auto Baltic har 14 utsalgssteder i Estland, Latvia og Litauen.

FINANSIELLE TJENESTER

Volkswagen Møller Bilfinans AS eies med 49 prosent av MøllerGruppen og 51 prosent av Volkswagen Financial Services AG. Selskapet tilbyr lån, leasing- og leieprodukter samt forsikring tilknyttet de respektive merkenes salg av nye og brukte biler.



Navigasjon i rapporten

- ≡ Til forrige side
- ≡ Til innholdssiden
- ≡ Til neste side

Nøkkeltall

(Beløp i MNOK)		2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter		24 131	20 601	18 842	18 726
Resultat					
Driftsresultat		1 033	606	636	747
EBITDA	1	1 301	934	848	971
Resultat før skatt		1 103	671	701	795
Årsoverskudd		824	511	511	575
Kapital					
Egenkapital pr. 31.12.		2 624	2 324	2 373	2 190
Totalkapital pr. 31.12.		6 484	5 507	5 346	5 038
Egenkapitalprosent		40,5	42,2	44,4	43,5
Rentabilitet					
Egenkapitalens rentabilitet i prosent	2	33,3	21,8	22,4	26,3
Totalkapitalens rentabilitet i prosent	3	18,4	12,4	14,2	16,9
Antall medarbeidere					
Antall medarbeidere		4 107	3 926	3 771	3 664
Totale lønns- og personalkostnader		2 457	2 310	1 998	1 882

1) Inklusiv resultat i TS

2) Egenkapitalens rentabilitet: Årsoverskudd i prosent av gjennomsnittlig egenkapital.

3) Totalkapitalens rentabilitet: Resultat før skatter pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital.

MøllerGruppen 2015 – viktige hendelser

- Ny omsetningsrekord – over 24 milliarder kroner
- Vekst i samtlige selskaper
- Svært gode økonomiske resultater – første gang over 1 milliard kroner
- Fortsatt meget gode kundetilfredshetsmålinger
- Første gang 50.000 registrerte biler i Norge
- Brukte biler – økt omsetning og bedre marginer
- Fortsatt vekst for Volkswagen Møller Bilfinans
- Kraftig resultatfremgang i Sverige og Baltikum
- Åpning av Møller Bil Oslo Vest
- Åpning av bruktbilsenter i Asker/Bærum og Bergen
- Salg av Møller Bil Fredrikstad og Møller Bil Rygge
- Første bil solgt på internett
- Første gang over 4.000 medarbeidere
- «Dieselsaken» (EA 189-saken)

MøllerGruppen i korte trekk

MøllerGruppen fikk sitt beste resultat noen gang i 2015. Selskapet hadde en omsetning på 24,2 milliarder kroner i 2015, noe som er en vekst på 17 prosent målt mot 2014. Resultat før skatt ble 1,1 milliarder kroner. Det er en resultatforbedring på 64 prosent fra 2014.

MøllerGruppen hadde fremgang i alle markeder. Mer enn en fjerdedel av omsetningen er nå utenfor Norge, og resultatet i 2015 bekrefter at vår internasjonale satsing er vellykket. Samtidig nådde MøllerGruppen rekordnivåer i Norge i fjor.

Vår strategiske ambisjon

Best

- Vi skal ha de mest fornøyde kundene
 - salg
 - service
- Vi skal ha de mest fornøyde medarbeiderne
- Vi skal ha de mest tilfredse forhandlerne
- Vi skal være best på miljø i bransjen
- Vi skal ha lønnsomhet over 4,5 %

Størst

- Volkswagen største personbilmerke i alle markeder/distrikter
- Volkswagen Nyttekjøretøy største merke i alle markeder/distrikter
- Audi nr. 1 i premiumsegmentet i våre markedsområder
- Skoda mot 7,5 % i Norge og Sverige
- Volkswagen Møller Bilfinans skal nå en penetrasjon på mer enn 40 %

MøllerGruppen leder det ladbare skiftet

2015 ble året da MøllerGruppen ble den klare lederen i det ladbare bilskiftet. Volkswagen oppnådde mer enn 40 % markedsandel innen elektriske biler. Innen ladbare hybridbiler fikk Volkswagen og Audi en samlet markedsandel på over 48 %, og MøllerGruppens merker er dermed størst også i dette segmentet. Denne salgsutviklingen er en vesentlig faktor i konsernets markedsposisjon.

Volkswagen er den viktigste driveren i å redusere CO₂-utslippene fra den norske bilparken. CO₂-utslippene fra nye Volkswagen ble redusert med 30 % i 2015, mens reduksjonen i den samlede bilparken var på ni prosent. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp fra nye Volkswagen personbiler er nede på 67 gram pr/km, mens gjennomsnittet for nye personbiler fra andre merker var 107 gram pr/km 2015.

FORRETNINGSOMRÅDENE I 2015

Harald A. Møller hadde i 2015 ny omsetningsrekord med over 12 milliarder NOK med stabilt gode kundetilfredshetsmålinger.

26,5 %

Samlet markedsandel i Norge i 2015

Møller Bil Norge satte i 2015 ny omsetningsrekord med over 13 milliarder kroner med stabilt gode kundetilfredshetsmålinger.

Møller Baltic Import bedret sitt økonomiske resultat. Volkswagen er markedsleder i Baltikum, og fikk svært gode kundetilfredshetsmålinger.

Møller Auto Baltic opplevde bedre økonomiske resultater hos samtlige forhandlere, med spesielt god effekt i Vilnius og Tallinn.

Møller Bil Sverige gjennomførte et lederskifte i mars og sikret en kraftig resultatforbedring med stabilt gode kundetilfredshetsmålinger og omsetningsrekord på cirka 3,7 milliarder svenske kroner.

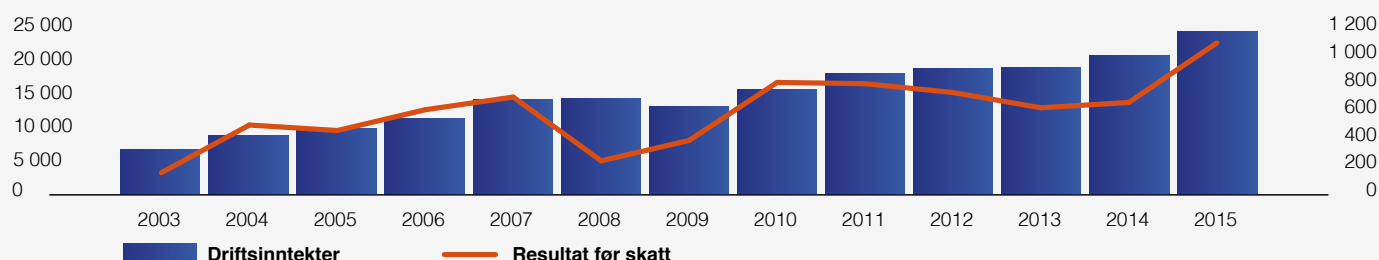
Volkswagen Møller Bilfinans fikk det beste året i 2015 noensinne med et resultat før skatt på 228 mill. Selskapet har en en forvaltningskapital på 11,6 milliarder.

Omsetning i 2015 på

24,2 mrd.

Historisk resultatutvikling

Driftsinntekter



MøllerGruppen – en vital 80-åring!

2015 vil gå inn i historiebøkene som vårt beste år. 2015 ble også det året da MøllerGruppens organisasjon ble satt på sin største prøve noen gang, gjennom den såkalte dieselsaken.

Hele organisasjonen har vist styrke hvor alle medarbeidere hos importør og våre forhandlere har stått sammen side om side, skulder ved skulder, med kundene i fokus.

Kundetilfredshet er fortsatt vårt viktigste fokus og vi har også i 2015 hatt en flott utvikling. Nivået er blitt høyt for alle våre merker. Året ble også svært godt målt etter markedsprestasjoner.

I Norge oppnådde MøllerGruppens bilmerker en samlet markedsandel på 26,5 prosent, som er en tangering av rekorden fra 2012. Volkswagen ble for tiende år på rad Norges mest solgte bilmerke, med en andel på 17,5 prosent av personbilmarkedet og 29,2 prosent av markedet for nyttekjøretøyer. Volkswagen har ikke stått sterkere i Norge siden Boblas glansdager på 1960-tallet. Skoda og Audi beholdt sine markedsposisjoner på omkring fem prosent hver.

2015 ble året da MøllerGruppen ble den klare lederen i det ladbare teknologiskiftet og Volkswagen oppnådde mer enn 40 prosent markedsandel innen elektriske biler. Merket er dermed størst i segmentet. Innen ladbare hybridbiler fikk Volkswagen og Audi en samlet markedsandel på over 48 prosent, og MøllerGruppens merker er dermed størst også i dette segmentet. Salgsutviklingen innen elektriske biler og ladbare hybrider var en vesentlig faktor i konsernets styrkede markedsposisjon i 2015.

Volkswagen er den viktigste driveren i å redusere CO₂-utslippene fra den norske bilparken. CO₂-utslippene fra nye Volkswagen ble redusert med 30 prosent i 2015, mens reduksjonen i den samlede bilparken var på ni prosent. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp fra nye Volkswagen personbiler er nede på 67 gram per kilometer, mens gjennomsnittet for nye personbiler fra andre merker var 107 gram per kilometer i 2015.

Møller Bil Norge satte ny omsetningsrekord og ny salgsrekord med mer enn 28 000 nye biler og mer enn 17 000 brukte biler. I våre fire utenlandske markeder hadde vi også veldig god fremgang. Ny salgsrekord for Møller Bil Sverige med 10 378 biler og samlet i Baltikum ble det også satt ny rekord med 8 998 biler.

Volkswagen Møller Bilfinans satte også nye rekorder med 21 262 inngåtte finansieringskontrakter og 26 929 forsikringsavtaler.



«Kundetilfredshet er fortsatt vårt viktigste fokus og vi har også i 2015 hatt en flott utvikling.»



I sum er det liten tvil om at organisasjonen har levert det beste året noensinne. Det har vært gode markedsforhold i alle land, men det er innsatsen på alle plan som har vært avgjørende for at vi har klart å ta ut potensialet vårt.

Vi lever i en verden med stadig hyppigere endring av risikobildet. Med den bakgrunnen ser vi behovet for å styrke vårt arbeid innen Compliance – etterlevelse av lover, regler og etiske retningslinjer. Vi har våre grunnverdier som står sterkt. I tillegg lanserer vi i disse dager et Code of Business Conduct-dokument som gir en mer detaljert beskrivelse av hvordan ledere og medarbeidere skal opptre i sitt daglige arbeid.

Vår ambisjon er å være best og størst. Dette skal vi oppnå gjennom hardt arbeid med høy grad av integritet og uten å utfordre etiske retningslinjer og god forretningsskikk.

Gjennom 2015 har vi lagt grunnlaget for en rekke nye muligheter innenfor digitalisering av vår virksomhet. Dette arbeidet fortsetter i 2016 og vil være preget av en trinnvis utvikling og testing av tjenester som våre kunder ønsker at vi skal kunne tilby. Felles for disse initiativene er at de bygger på den eksisterende forhandlerstrukturen.

Bilsalget i Norge var i 2015 på sitt tredje høyeste nivå noen gang. Den usikre situasjonen i norsk økonomi gjør at MøllerGruppen regner med noe redusert totalmarked i Norge 2016. I Sverige forventes en moderat svekkelse av bilmarkedet gjennom 2016, mens det i markedet i Baltikum forventes en moderat økning. Imidlertid regner konsernet med å opprettholde en sterk posisjon, ikke minst på grunn av utviklingen mot mer miljøgunstige biler.

MøllerGruppen runder også, i april, 80 år som selskap. Det blir ikke markert på samme måte som vi markerte 75-års jubileet, men det er likevel grunn til å reflektere og glede seg over at vi er en særdeles vital 80-åring!



Pål Syversen

«Vi lever i en verden med stadig hyppigere endring av risikobildet. Med den bakgrunnen ser vi behovet for å styrke vårt arbeid innen Compliance – etterlevelse av lover, regler og etiske retningslinjer.»



Innhold årsrapport

STYRETS BERETNING 2015

08

KONSERNREGNSKAP MØLLERGRUPPEN

Resultatregnskap konsern	14
Eiendeler konsern pr 31.12	15
Egenkapital og gjeld konsern pr 31.12	16
Kontantstrømoppstilling konsern	17
Regnskapsprinsipper	18
Noter til konsernregnskapet	21
Note 1 Segmentinformasjon	21
Note 2 Lønns- og andre personalkostnader	21
Note 3 Andre driftskostnader	22
Note 4 Investeringer i tilknyttede selskap	22
Note 5 Andre finansinntekter og finanskostnader	22
Note 6 Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill	22
Note 7 Investeringer i andre aksjer og andeler	23
Note 8 Pensjoner	23
Note 9 Varer	24
Note 10 Kundefordringer	24
Note 11 Andre fordringer	24
Note 12 Bankinnskudd	24
Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	24
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	24
Note 15 Nærstående parter	25
Note 16 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser	25
Note 17 Egenkapital	25
Note 18 Gjeld, finansiering og finansiell risiko	26
Note 19 Skatter	27
Note 20 Betydelige transaksjoner i regnskapsåret	28

SELSKAPSREGNSKAP MØLLERGRUPPEN AS

Resultatregnskap MøllerGruppen AS	30
Eiendeler MøllerGruppen AS pr 31.12	31
Egenkapital og gjeld MøllerGruppen AS pr 31.12	32
Noter MøllerGruppen AS	33
Note 1 Lønns- og andre personalkostnader	33
Note 2 Inntekter på investeringer i datterselskaper	33
Note 3 Andre finansinntekter og finanskostnader	33
Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	33
Note 5 Investeringer i datterselskap	34
Note 6 Investeringer i tilknyttede selskap	34
Note 7 Pensjoner	34
Note 8 Mellomværende med selskaper i Aars konsernet	35
Note 9 Bankinnskudd	35
Note 10 Garantiansvar og forpliktelser	35
Note 11 Egenkapital	35
Note 12 Gjeld, finansiering og finansiell risiko	36
Note 13 Skatter	36

Revisors beretning	37
Selskap i MøllerGruppen pr 31.12.2015	39

Styrets beretning 2015

Konsernets art, omfang og lokalisering

MøllerGruppens kjernevirksomhet er import, salg, service, finansiering og skadereparasjoner av bilmerkene Volkswagen, Volkswagen Nytttekjøretøy, Audi og Skoda. Virksomheten er lokalisert i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen.

MøllerGruppens strategi er å vokse med Volkswagen-gruppens merker, og målet er å skape verdier for kunder, medarbeidere, eiere og samarbeidspartnere. Helt siden Harald Aars Møller startet egen bilvirksomhet i 1936, har grunnverdiene Åpen og ærlig – Initiativrik – Omtenkning – Tydelig stått sentralt.

MøllerGruppen er eiet av Aars AS. Aars AS er et holdingselskap med fokus på kapitalforvaltning og allokering av kapital til sine datterselskaper. Aars AS eier også Møller Eiendom, som eier en stor andel av MøllerGruppens bilanlegg. MøllerGruppen leier anleggene på lange kontrakter.

MøllerGruppen styres gjennom en felles konsernledelse bestående av forretningsområdene Bilimport Norge, Bilforhandlere Norge, Bilforhandlere Sverige, Bil Baltikum og Bilfinansiering. Hvert forretningsområde rendyrkes med vekt på selvstendig ansvar og myndighet innenfor vedtatte strategier og mål for langsiktig verdiutvikling. Der det er hensiktsmessig, benyttes fellesfunksjoner for å ivareta stordriftsfordeler på tvers av forretningsområdene.

Bilimport Norge

Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør med en samlet markedsan-

del på over 25 prosent de siste årene. De fire merkene Volkswagen personbil, Volkswagen nyttekjøretøy, Audi og Škoda har alle svært solide markedsposisjoner i det norske markedet.

Harald A. Møller AS er kjedeleder for alle bilmerkene, i tillegg håndterer selskapet IT-drift og logistikk av biler, deler og tilbehør for alle forhandlere i Norge.

Bilforhandlere Norge

MøllerGruppen eier en betydelig del av det norske forhandlerne gjennom Møller Bil AS. Forhandlerne er organisert som en kjede under navnet Møller Bil, som er Norges største bilforhandlerkjede. Møller Bil har 41 forhandlere i Norge. For Volkswagen og Audi dekker Møller Bil omlag 60 prosent av markedet, med hovedvekt på de største byene. For Škoda er andelen ca. 45 prosent.

Forhandlerens virksomhet består av salg av nye og brukte biler, mekaniske verksteder og skadeverksteder. Forhandlerne opererer som selvstendige enheter, men det arbeides med samkjøring og erfaringsutveksling der dette er hensiktsmessig, også på tvers av landegrensene.

Bilforhandlere Sverige

Konsernets bilforhandlere i Sverige er også organisert som en kjede under navnet Møller Bil. Kjeden består av 12 forhandlere i Mälardalen og har en felles administrasjon i Uppsala. Møller Bil Sverige står for omtrent 10 prosent av salget til den svenske importøren.

Bil Baltikum

Forretningsområdet består av både import og egneide forhandlerne i de tre

baltiske landene. Import- og forhandlervirksomheten er samlet i et felles forretningsområde for å sikre en god koordinasjon og et tett samarbeid i et mer umodent marked enn de skandinaviske. Importøren importerer Volkswagen personbil og Volkswagen Nytttekjøretøy til alle landene, og Audi til Latvia og Litauen. Importøren er lokalisert i Riga, og er den største bilimportøren i Baltikum.

Forhandlerne er organisert likt som i Norge og Sverige under navnet Møller Auto. Kjeden har en felles ledelse for de tre landene som er lokalisert i Riga. Møller Auto består av 14 forhandlere som i hovedsak ligger i de tre hovedstedene Riga, Tallinn og Vilnius.

Bilfinansiering

Bilfinansiering har sin virksomhet i Norge og drives gjennom selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS, som er en felles kontrollert virksomhet med Volkswagen Financial Services AG. Selskapet tilbyr lån, leasing- og leieprodukter samt forsikring tilknyttet de respektive merkene salg av nye og brukte biler.

Makroøkonomi og rammebetingelser

Det har vært en relativ lav BNP-vekst i alle konsernets markedsområder i 2015. Arbeidsledigheten har vist en positiv utvikling i Sverige og Baltikum, mens den fortsatt har holdt seg på et forholdsvis lavt nivå i Norge. Dette, sammen med lave renter, har bidratt til et svært sterkt bilsalg i Norge og Sverige, og en moderat oppgang i Baltikum.

Det var ingen vesentlige endringer

i avgiftssystemer eller i rammevilkårene forøvrig i våre markeder i 2015. I det norske statsbudsjettet for 2016 ble det imidlertid vedtatt relativt store endringer. Vekt – og effektkomponenten ble vesentlig redusert, mens CO₂ og NOx-satsene ble økt. I sum betyr dette at biler med lave utslipp og kraftige motorer fikk lavere avgifter fra 1. januar 2016. I Norge har vi Europas mest gunstige avgiftssystem for elektriske biler. Det er fastlagt at dette skal opprettholdes frem til i hvert fall 2017. Det er også gitt visse avgiftslettelser for ladbare hybrider. Som følge av avgiftssystemet er det solgt svært mange elektriske biler i Norge, og det er også et stigende salg av ladbare hybridbiler. Salget av ladbare biler økte fra 19 773 i 2014 til 33 761 i 2015, noe som utgjorde 22,4 prosent av totalmarkedet. Volkswagen personbil og Audi har en sterk posisjon i dette segmentet med en samlet markedsandel på 42,1 prosent.

Volkswagen-konsernets hovedstrategi for ny teknologi er å satse på ladbare hybrid biler som har et større bruksområde per i dag enn rene elektriske biler. Vi ser at konsernet vil komme med flere nye produkter innen dette segmentet de neste årene. Vi er av den oppfatning at salget av ladbare hybrider vil være avgjørende for at Norge skal nå sine klimautslippsmål. Den norske importøren har jobbet aktivt med politikerne for å få tilpasset avgiftssystemet slik at ladbare hybrider kan konkurrere prismessig med andre teknologier. Vi er optimistiske for at våre merker fremover vil fortsette å ta sin forholdsmessige andel i dette segmentet.

Dieselsaken

18. september ble det kjent at Volkswagen hadde installert en programvare i sine dieselmotorer med EA 189-motorer som medførte at utslippsdata ble manipulert i forbindelse med typegodkjen-

ning. Dieselsaken er beklagelig og den kom som en stor overraskelse på Møller-Gruppen. Volkswagen-konsernet har fått mye negativ omtale, og usikkerhet knyttet til måling av utslippstall medførte betydelig merarbeid for organisasjonen. Det var et stort behov for løpende informasjon internt og til berørte kunder, myndigheter og media. Omfanget av saken var også lenge usikkert.

På verdensbasis har Volkswagen innrømmet at programvarefeilen berører 11 millioner biler, og av dette er omlag 165 000 berørt i Norge, 14 000 i Baltikum og 25 000 er solgt av våre forhandlere i Sverige. Disse bilene vil bli kalt inn for oppgradering i løpet av 2016. Dette vil bli garantiarbeid for våre forhandlere. Reparasjonsløsningene er relativt enkle og er godkjent av myndighetene, og kostnadene dekkes fullt ut av produsent.

Bilmarkedet

I 2015 hadde Norge det beste bilmarkedet siden 80-tallet, mens det i Sverige var det beste markedet noensinne. Det ble i 2015 registrert 150 686 nye personbiler i Norge, dette er en økning på 4,5 prosent i forhold til 2014. Totalt antall nyttekjøretøy under 3,5 tonn endte på 33 254 biler, 12,3 prosent opp fra 2014. Salget av nye personbiler i Sverige endte på 345 053 biler, en oppgang på hele 13,5 prosent. Markedet for nyttekjøretøy gikk også frem med syv prosent og endte på 44 800 biler. Bilmarkedet i de tre baltiske land hadde en bra vekst i 2015 og endte på 51 870 personbiler, en oppgang på åtte prosent fra 2014.

Årsregnskapet

Konsernets resultat før skatt for 2015 ble på 1 103 millioner kroner mot 671 millioner kroner i 2014. Dette er første gang MøllerGruppen oppnår et resultat før skatt på over en milliard kroner og det er det klart beste resultatet i konsernets

historie. Alle forretningsområdene viste en betydelig resultatfremgang fra 2014. Resultatet inneholder en salgsgvinst på 55 millioner kroner og engangskostnader knyttet til dieselsaken på 28 millioner kroner.

Konsernets driftsinntekter endte på 24,1 milliarder kroner i 2015 mot 20,6 milliarder kroner i 2014. Veksten i kroner er størst i Norge, mens den prosentvise veksten har vært størst i Sverige og Baltikum. I Norge er det omsetningen av ladbare biler som øker vesentlig. Dette har bidratt til at Volkswagen personbil har oppnådd en markedsandel på hele 17,5 prosent.

Høyt salgsvolum på nye biler både i Norge og Sverige er hovedgrunnen til det svært gode resultatet. I tillegg har omsetningen og marginene på både brukte biler og servicemarkedet bedret seg i alle markeder sammenlignet med i fjor.

Engangskostnadene på 28 millioner kroner vedrørende dieselsaken er den norske importørens kostnader til å forberede og gjennomføre tilbakekallingsaksjonen. Kostnader knytter seg i hovedsak til utvikling av IT-løsninger, kundekommunikasjon og trening av hele forhandlerkjeden.

Samlet kontantstrøm målt ved EBITDA beløp seg til 1 301 millioner kroner, mot 934 millioner kroner i 2014. Netto kontantstrøm fra driften ble 560 millioner kroner i forhold til 672 millioner kroner i 2014. Kontantstrømmen fra driften er betydelig lavere enn EBITDA fordi denne inneholder betalbare skatter, finanskostnader og endringer i arbeidskapital. Det er en stor økning i arbeidskapitalen som følge av den økte aktiviteten som fører til nedgangen i den operative kontantstrømmen.

Styret er svært godt fornøyd med resultatet og prestasjonene som konsernet har levert i 2015.

Investeringer, likviditet og finansiering

Konsernets investeringer beløp seg til 358 millioner kroner i 2015, en nedgang på 95 millioner kroner fra året før. Gjennom året er det investert i oppgradering av bilanlegg i Norge og Sverige til nye standarder fra produsentene. Det har også blitt investert i oppgradering og utvikling av IT-systemer, blant annet knyttet til digitale strategier, utrulling av konsernsystemene til den svenske og baltiske virksomheten samt i nytt dele- og logistikksystem. Det er i perioden solgt driftsmidler og selskaper for 94 millioner kroner. Varebeholdningene var pr. 31.12.2015 på 3 062 millioner kroner. Dette er en økning på 13 prosent fra 2014, som i hovedsak skyldes det økte salget av nye biler.

Konsernet har et 5-årig obligasjonslån på 400 millioner kroner som forfaller i november 2019. Dette sikrer konsernet en god langsiktig finansiering, samtidig som konsernet har en alternativ finansieringskilde til bankfinansiering. Obligasjonen er notert på Nordic ABM-børsen for å sikre likviditet for investorene. I tillegg består konsernets finansiering av kortsiktig kassekreditter og en flervaluta låneavtale med en ramme på 1 000 millioner kroner, som løper til juli 2016. Pr 31. desember 2015 er det trukket 200 millioner kroner på fasiliteten. Fasiliteten er fornyet for fem nye år pr 8. april 2016. Konsernet hadde en netto rentebærende gjeld på 671 millioner kroner pr 31.12.2015.

Pr 31. desember 2015 utgjør egenkapitalen for konsernet 2 624 millioner kroner tilsvarende 40 prosent av totalkapitalen. Dette gir MøllerGruppen en meget solid finansiell stilling.

Konsernets forhandlere har forpliktelser på totalt 5 183 millioner kroner knyttet til fremtidig gjenkjøp av biler fra finansieringsselskaper. Dette er en økning på ni prosent fra 2014. Det er en markedsmessig risiko for at markedsprisen på bilene blir lavere enn garantert gjenkjøpsverdi. Det er avsatt for antatte tap på porteføljen. Samlet sett er det god inntjening på salget av brukte gjenkjøpsbiler og styret er av den oppfatningen at risikoen er under betryggende kontroll basert på dagens finansielle stilling og markedsforhold.

Ved import av biler og deler er transaksjonsvalutaen Euro, med unntak for import av Škoda, hvor betaling skjer i norske kroner. Priser i Euro reguleres i henhold til valutaavtaler med fabrikken, hvilket innebærer at det meste av risikoen tas av fabrikken. MøllerGruppen bærer transaksjonsrisikoen i kredittiden, samt den langsiktige strategiske risikoen knyttet til Euro-området konkurranseevne. For å redusere den kortsiktige risikoen, benyttes det terminkontrakter og opsjoner. I tillegg er konsernets investeringer i Sverige og Baltikum utsatt for valutasingninger. Ved utgangen av 2015 er disse investeringene ikke valutasikret utover at gjeldsfinansieringen av virksomhetene er tatt opp i lokal valuta.

Forretningsområdene Bilimport Norge

Harald A. Møller AS, importøren av Volkswagen, Audi, Škoda og Volkswagen Nyttkjøretøy, hadde samlede driftsinntekter på 12 109 millioner kroner. Dette er rekord og innebærer en oppgang på hele 20,9 prosent fra 2014. Resultat før skatt i 2015 ble på 589 millioner kroner mot 503 millioner kroner i 2014. Resultatfremgangen skyldes den økte omsetningen på biler, særlig på ladbare biler. Økt omsetning på deler og tilbehør er også en viktig bidragsyter til det gode resultatet. Korrigert for engangskost-

nader vedørende diesel-saken, så er resultatet det beste i historien. Harald A. Møller AS beholdt posisjonen som største bilimportør og våre bilmerker fikk en samlet markedsandel på 27,3 prosent av det norske person- og varebilmarkedet, mot 26,5 prosent i 2014. Oppgangen skyldes høyere markedsandeler for Volkswagen personbil som følge av et svært sterkt salg av ladbare biler. Volkswagen ble det mest solgte merket for tiende år på rad, og Volkswagen Golf var den mest populære bilmodellen for niende år på rad i 2015.

Škoda hadde et godt år. Markedsandelen ble 5,0 prosent mot 5,2 prosent i 2014, noe som er en sterk prestasjon gitt at Skoda ikke har noen ladbare modeller. Audi hadde et litt tyngre år som følge av hard konkurranse i premium-segmentet. Markedsandelen falt fra 4,9 prosent og ned til 4,4 prosent. Audi hemmes også av mangelen på en elektrisk modell og et begrenset ladbart program. Volkswagen Nyttkjøretøy hadde en nedgang i markedsandelen fra 34,3 prosent til 29,2 prosent fra året før. Nedgangen skyldes modellskifte på de to hovedmodellene Caddy og Transporter. Kontraktsinngangen på de nye modellene har imidlertid vært svært god. I 2015 økte salget av deler og tilbehør med 10,2 prosent til en omsetning på 1 093 millioner kroner. Driftskostnadene utgjorde 9,4 prosent av driftsinntektene mot 9,9 prosent i 2014.

Bilforhandlere Norge

Møller Bil Norge hadde en samlet økning i driftsinntektene på 13,7 prosent i 2015 til 13 243 millioner kroner, som er det høyeste i historien. Resultatet før skatt endte på 417 millioner kroner, dette inkluderer en gevinst på 55 millioner kroner. Resultatet er det klart beste noensinne. Det gode resultatet skyldes høyt volum nye biler, særlig som følge av salget av ladbare biler. Men også brukte

biler og servicemarkedet bidro positivt med økt volum og bedre marginer.

Resultatgraden for forhandlerkjeden samlet endte på 3,0 prosent, opp fra 2,3 prosent i 2014. Resultatgraden for 2015 er svært bra, og det er særlig Volkswagen-forhandlerne som gjør det godt.

Møller Bil har gjennom 2015 beholdt et stabilt høyt nivå på kundetilfredshet, både på salg og servicemarked. Styret er tilfreds med fokuset og arbeidet med dette. Kundetilfredshet er avgjørende for kjedens suksess og det er fortsatt forbedringsmuligheter. Dette arbeidet vil fortsette for fullt i 2016.

Bilforhandlere Sverige

Møller Bil Sverige hadde driftsinntekter på totalt 3 534 millioner kroner i 2015, i lokal valuta er dette en kraftig økning på 19 prosent i forhold til 2014. Økningen skyldes økt salg av nye biler, både på grunn av bedre totalmarked, men også som følge av gode markedsprestasjoner hos våre forhandlere. Resultat før skatt viser et overskudd på 62 millioner kroner mot 29 millioner kroner i 2014. Omsetningsveksten på nye biler er hovedårsaken til resultatfremgangen, men også økt omsetning og bedre marginer på både servicemarkedet og brukte biler bidrar positivt. Resultatgraden til forhandlerne samlet sett ble på 2,0 prosent mot 1,5 prosent i 2014.

Forhandlerne i Sverige har vist en fin fremgang på kundetilfredshet, både på salg og for servicemarkedet. Men fortsatt ligger de svenske forhandlerne noe bak de nivåene vi har i Norge. Det jobbes derfor aktivt for å forbedre dette videre, blant annet ved å sammenlikne og samkjøre tiltak med Møller Bil Norge. Styret er svært tilfreds med den positive utviklingen i Sverige.

Bil Baltikum

Den baltiske virksomhetens samlede driftsinntekter ble 2 167 millioner kroner, en økning i lokal valuta på 5,8 prosent fra 2014. Hovedårsaken til dette er bedre totalmarked for nye biler, men brukte biler og servicemarkedet hadde relativt sett en større fremgang.

Volkswagen personbil har en markedsandel på 12,0 prosent, mens Audi har en markedsandel på 2,1 prosent. Volkswagen Nyttekjøretøy har en markedsandel på 15,8 prosent. Markedsandelene er samlet på samme nivå som i 2014, men Audi går noe tilbake og Nyttekjøretøy har en økning fra 2014. Det er fortsatt særlig Estland hvor det er et stort potensial for forbedring både for Volkswagen personbil og Nyttekjøretøy.

Resultat før skatt ble på 45 millioner kroner, mot 31 millioner kroner i 2014. Både forhandlerne og importøren har en moderat fremgang som følge av omsetningsveksten. Marginene er stabile fra 2014, og særlig importøren er preget av lave marginer på nye biler som følge av sterk konkurranse i et prissensitivt marked.

MøllerGruppens selskaper i Latvia ble i 2014 ilagt en foretaksbot på tilsammen 7,3 millioner Euro på grunn av påstått ulovlig prissamarbeid. MøllerGruppen er sterkt uenig i grunnlaget for boten, og mener botens størrelse er urimelig og diskriminerende i forhold til de påståtte ulovlighetene. Saken er brakt inn for det latviske rettsvesenet, og det forventes en dom i løpet av 2016. Det er ikke avsatt noe for dette i regnskapet for 2015.

MøllerGruppen har en meget sterk strategisk stilling i de baltiske landene, men det gjenstår fortsatt et stykke arbeid i forhold til utvikling av kjeden i tråd med hva som er gjort i Norge og Sverige.

Bilfinansiering

Konsernets andel av resultatet etter skatt i Volkswagen Møller Bilfinans utgjorde 89 millioner kroner i 2015 mot 76 millioner kroner året før. Resultatet er tidenes beste og skyldes en fortsatt volumvekst, relative gode rentemarginer og svært lave tap. I tillegg drives selskapet meget kostnadseffektivt. Konstaterte tap og tapsnedskrivninger tilsvarte 0,16 prosent av årets gjennomsnittlige forvaltningskapital, ned fra 0,45 prosent i 2014.

Det høye salget av nye biler har medført en betydelig økt etterspørsel etter finansieringstjenester. Finansieringsgraden er noe redusert som følge av den høye el-bil andelen av Volkswagen salget, men den samlede forvaltningskapitalen har likevel økt med 8,7 prosent til 11 646 millioner kroner pr 31. desember 2015.

Personal, arbeidsmiljø, miljø og samfunnsansvar

MøllerGruppen hadde ved utgangen av 2015 totalt 4 107 medarbeidere, en økning på 181 fra året før.

Sverige hadde 652, de tre landene i Baltikum til sammen 649 og i Norge var vi 2 806.

Kvinneandelen i konsernet holder seg relativt konstant. Kvinneandelen i konsernet var ved utgangen av 2015 på ca. 16 prosent og vi har stadig et ønske om å øke denne. Vi har fire kvinnelige daglige ledere i Norge, to i Sverige, to i Latvia og en i Litauen. Vi har et ønske om å øke dette antallet, noe som reflekteres ved at vi alltid søker å ha kvinner med i våre interne lederprogrammer.

MøllerGruppen har i begynnelsen av 2016 blitt medlem av FNs Global Compact. Dette er beskrevet i en egen rapport for samfunnsansvar. Rapporten omhandler personal, arbeidsmiljø,

miljø og samfunnsansvar. For nærmere beskrivelse av disse områdene henvises det derfor til denne rapporten.

MøllerGruppen AS

Mørselskapet, MøllerGruppen AS, har en solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2015, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede for morselskapet og konsernet som helhet. Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og finansielle stilling pr 31. desember 2015. Det har ikke inntruffet forhold etter årets slutt som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet. MøllerGruppen AS hadde i 2015 et overskudd etter skatter på 576 millioner kroner, som styret foreslår disponert som følger:

Utbytte og konsernbidrag	355 mill kr
Overført til annen egenkapital	221 mill kr
Sum disponert	576 mill kr

Utover dette er det delt ut et tilleggsutbytte i juni 2015 på 200 millioner kroner. Selskapet har en bokført egenkapital på

1 879 millioner kroner. Selskapet hadde 22 medarbeidere pr. 31. desember 2015. Arbeidsmiljøet er godt og selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

Utsikter for 2016 og fremover

Rentenivået forventes å forbli lavt fremover. Dette vil sannsynligvis bidra til at bilmarkedene holder seg bra i 2016. I Norge og Sverige forventes dog en viss tilbakegang fra de svært høye nivåene i 2015, mens i Baltikum forventes en liten vekst basert på at makroøkonomien ser ut til å ha stabilisert seg. Internasjonalt ser vi fortsatt tegn til positiv utvikling på bilmarkedene. Dette forventes å fortsette utover i 2016.

De siste par årene har nettbasert handel økt betydelig innen flere bransjer. I bilbransjen er omfanget fortsatt svært begrenset. Det er imidlertid liten tvil om at den teknologiske utviklingen og kundenes forventninger knyttet til dette, vil medføre at også bilbransjen vil bli sterkere påvirket av denne trenden i de neste årene. MøllerGruppen vil i 2016 fortsette for fullt sitt arbeid med å utvikle det digitale salget av biler, deler og tilbehør.

I 2015 ble ladbare biler en vesentlig faktor i totalmarkedet. Nå som en rekke merker kommer med et bredere program av plug-in hybrider, forventes det at ladbare biler vil fortsette å øke sin andel i forhold til totalsalget, mens andelen av dieselbiler forventes å fortsette å falle. Volkswagen, og til en viss grad Audi, er godt posisjonert i forhold til denne utviklingen, men det forventes en skjerpet konkurranse i det ladbare segmentet.

Styret er moderat optimistisk med tanke på bilmarkedene i våre geografiske områder. Det er størst usikkerhet knyttet til utviklingen i Norge som følge av den lave oljeprisen og hvordan dette påvirker det norske arbeidsmarkedet.

Generelt sett er det styrets vurdering at det fortsatt råder usikkerhet rundt viktige rammebetingelser som ligger utenfor virksomhetens påvirkning. Dette gjelder det økonomiske bildet, men også i noen grad bilfabrikkenes disposisjoner, samt myndighetenes påvirkning gjennom lover, skatter og avgifter, særlig knyttet til bilavgifter i Norge.

Styret i MøllerGruppen AS
Oslo, 14. april 2016



Harald A. Møller
Styreleder



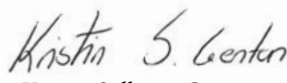
Øyvind Schage Førde
Styremedlem



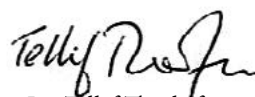
Jon Morten Møller
Styremedlem



Jacob Schram
Styremedlem



Kristin Solheim Genton
Styremedlem



Jan Tellef Thorleifsson
Styremedlem



Pål Syversen
Konsernsjef

Konsernregnskap MøllerGruppen

Resultatregnskap

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2015	2014
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter		23 492	20 078
Andre driftsinntekter		639	523
Sum driftsinntekter	1	24 131	20 601
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnader		18 759	15 933
Lønns- og andre personalkostnader	2	2 457	2 310
Av- og nedskrivninger	6	180	252
Andre driftskostnader	3	1 703	1 500
Sum driftskostnader		23 098	19 995
DRIFTSRESULTAT		1 033	606
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i tilknyttede selskaper	4	89	76
Andre finansinntekter	5	69	56
Andre finanskostnader	5	(88)	(68)
Sum finansposter		70	65
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		1 103	671
Skatter	19	279	159
ÅRSRESULTAT		824	511
Majoritet		812	497
Minoritet		12	15

Balanse

Eiendeler


<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2015	2014
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	19	214	204
Immaterielle eiendeler	6	180	127
Goodwill	6	56	67
Sum immaterielle eiendeler		450	398
Varige driftsmidler			
	6	555	453
Investeringer i tilknyttede selskap	4	691	486
Investeringer i aksjer og andeler	7	2	3
Andre fordringer	11	31	24
Sum finansielle anleggsmidler		725	512
SUM ANLEGGSMIDLER		1 729	1 363
Varer			
	9	3 062	2 716
Kundefordringer	10	1 166	907
Andre fordringer	11	385	450
Sum fordringer		1 551	1 356
Bankinnskudd og kontanter	12	142	72
SUM OMLØPSMIDLER		4 755	4 144
SUM EIENDELER		6 484	5 507

Balanse

Egenkapital og gjeld

(Beløp i MNOK)	Note	2015	2014
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	13	48	48
Annen egenkapital		2 533	2 240
Minoritetens egenkapital		44	37
SUM EGENKAPITAL	17	2 624	2 324
GJELD			
Utsatt skatt	19	34	28
Pensjonsforpliktelser	8	57	39
Andre avsetninger og betingede forpliktelser		10	10
Sum avsetninger for forpliktelser		101	77
Gjeld til kredittinstitusjoner		399	399
Annen langsiktig gjeld		13	16
Sum langsiktig gjeld	16, 18	413	415
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	400	230
Leverandørgjeld		434	424
Betalbar skatt	19	259	121
Skyldige offentlige avgifter		620	621
Utbytte og konsernbidrag		356	78
Annen kortsiktig gjeld	14	1 277	1 218
Sum kortsiktig gjeld		3 347	2 692
SUM GJELD		3 860	3 183
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 484	5 507


Styret i MøllerGruppen AS
Oslo, 14. april 2016




Harald A. Møller
Styreleder



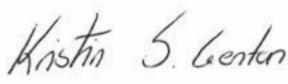
Øyvind Schage Førde
Styremedlem




Jon Morten Møller
Styremedlem



Jacob Schram
Styremedlem



Kristin Solheim Genton
Styremedlem



Jan Tellef Thorleifsson
Styremedlem



Pål Syversen
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2015	2014
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatter		1 103	671
Av- og nedskrivninger	6	180	252
Gevinst ved salg av anleggsmidler / selskap		(59)	(16)
Betalbar skatt		(138)	(156)
Egenfinansiering		1 086	750
Endring varebeholdninger		(387)	(82)
Endring kundefordringer og leverandører		(251)	(69)
Endring andre poster		112	74
NETTO KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN		560	672
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER			
Investert i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		(358)	(396)
Salg av driftsmidler (salgssum)		40	37
Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap og virksomhet		-	(31)
Utbetalt kapital til TS	4	(123)	(66)
Innbetaling fra salg av aksjer i datterselskap	20	54	169
Innbetalinger knyttet til finansielle anleggsmidler		7	4
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER		(380)	(284)
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING			
Opptak lån		50	399
Nedbetaling lån		(2)	(57)
Utbetalinger til minoritet		-	(227)
Utbetalt utbytte		(278)	(685)
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING		(230)	(570)
Endring i likvider gjennom året		(50)	(182)
Likviditetsbeholdning 01.01		(8)	175
Likviditetsbeholdning 31.12		(58)	(8)
Spesifikasjon av likviditetsbeholdning 31.12:			
Betalingsmidler	12	142	72
Kassekreditt/kortsiktig markedslån	18	(200)	(80)
Likviditetsbeholdning 31.12		(58)	(8)

Regnskapsprinsipper

Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Selskaper der MøllerGruppen har bestemmende innflytelse konsolideres. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet MøllerGruppen AS og de selskaper som fremgår av note 6 i regnskapet til MøllerGruppen AS, samt deres datterselskaper. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet) og konsolideringen opphører når kontrollen over datterselskapet opphører.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskaper er eliminert. Varebeholdningene og øvrige driftsmidler er korrigert for urealisert internfor-tjeneste.

Eliminering av aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjene i det enkelte datterselskap er eliminert mot datterselskapets egenkapital på oppkjøpstidspunktet. De mer/mindreverdier som fremkommer, tillegges de eiendeler og forpliktelser i balansen som mer/mindreverdiene knytter seg til og periodiseres over eiendelens gjenværende levetid. Mer/mindreverdier som ikke kan henføres til aktuelle eiendeler eller forpliktelser oppføres som goodwill/negativ goodwill i balansen og avskrives/inntektsføres over økonomisk levetid.

Ved kjøp av datterselskaper med minoritet oppføres 100 prosent av identifiserbare eiendeler og gjeld i balansen, mens det for goodwill bare er majoritetens andel som oppføres.

Avhending av datterselskaper

Dersom konsernet selger seg ned til en

eierandel på 50 % eller lavere, resultatføres gevinst/ tap som om hele selskapet var solgt. Dette innebærer at den resterende eierandel regnskapsføres til virkelig verdi.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Balanseposter i utenlandske selskaper blir omregnet til kursen på balansedagen, mens resultatet omregnes til veid gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser vedrørende utenlandske datterselskaper føres mot egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressene er trukket ut som egne poster i resultatregnskapet og balansen. I resultatregnskapet beregnes og vises minoritetenes andel av resultatet etter skatter.

Minoritetsinteresser i balansen representerer minoritetenes andel av selskapenes egenkapital hensyntatt minoritetenes andel av mer/mindreverdier og interne gevinster.

Tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i selskaper der konsernet eier mellom 20 og 50 prosent, og der konsernet har betydelig innflytelse og investeringen er av langsiktig art, konsolideres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette innebærer at konsernets andel av resultatet etter skatt og etter avskrivninger av eventuelle merverdier resultatføres under finansposter og tillegges bokført verdi for andelen. Internt salg av driftsmidler til tilknyttede selskaper er korrigert for urealisert internfortjeneste.

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet behandles etter samme prinsipp.

Enkelte eierandeler i mindre selskaper med begrenset verdi og resultat, er behandlet som ordinære aksjeinvesteringer som vurderes til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis som er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Varer, kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonstidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Kortsiktig del av langsiktig gjeld som forfaller innen ett år er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier brukes estimater. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, ukurans i varebeholdninger, pensjoner og goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt latent tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Inntektsføring

Konsernet selger varer og tjenester som inntektsføres ved levering. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som egne transaksjoner.

Totale gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 15.

Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men tas kun med som kortsiktig gjeld i regnskapet. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige servicekontrakter balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er i balansen oppført til kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger i resultatregnskapet er beregnet lineært og er basert på anslag over driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid.

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Leieavtaler som ikke balanseføres (operasjonell leasing), vises i regnskapet som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 6. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet.

Aksjer og andeler

Aksjer i datterselskaper av strategisk karakter og andre langsiktige investeringer klassifiseres som anleggsmidler og regnskapsføres til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi. Utbytte fra datterselskapet inntektsføres i samme år som givende selskap foretar avsetningen. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres når utbytte utbetales.

Investeringer av kortsiktig karakter er klassifisert som omløpsmidler og er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Varebeholdninger

Varebeholdningene av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgpris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost (etter FIFO prinsippet). Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringenes pålydende etter fradrag for konstaterede og forventede tap.

Andre finansinvesteringer

Kortsiktige finansinvesteringer regnskapsføres til markedsverdi.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endringer i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi samt skattemessig underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel hvor det er usikkerhet knyttet til fremtidig bruk blir ikke balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen, når det er grunnlag for nettoføring. Ved endret skattesats påfølgende år, legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel ved oppkjøp er beregnet basert på forskjellen mellom virkelig verdi og bokførte verdier i oppkjøpte selskaper på identifiserbare eiendeler og forpliktelser. Det beregnes ikke utsatt skatt på goodwill og merverdier på eiendommer ved oppkjøp. Utsatt skatt på skatteøkende midlertidige forskjeller knyttet til investeringer i datterselskap innregnes, med unntak av når det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reversere i uoverskuelig fremtid.

Pensjoner

Norske selskaper har hatt to kollektive pensjonsforsikringer, ytelses- og innskuddsbasert, som er dekket i forsikringsselskaper. Pr 31.12.2014 ble den ytelsesbaserte pensjonsforsikringen avviklet og alle ansatte har gått over til innskuddsbasert.

I tillegg har konsernet noen få usikrede pensjonsforpliktelser, som belastes direkte over driften og aktuarberegnes. De fleste norske selskaper er omfattet av AFP-ordningen gjennom LO/NHO. Selv om dette er en ytelsesordning, er det ingen direkte allokering av midler og forpliktelse til hvert enkelt selskap. Ordningen behandles derfor regnskapsmessig som en innskuddsordning hvor premien kostnadsføres fortløpende.

Svenske selskaper har kollektive pensjonsforsikringer (ytelses-, og innskuddsbaserte) som er regulert av tariffavtaler. Selskaper i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler.

Ved beregning av pensjonskostnaden i ytelsesbasert avtale i 2014 ble lineær opptjeningsprofil benyttet basert på forventet sluttlønn. Planendringer ble amortisert over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjaldt estimatavvik i den grad det akkumulert oversteg 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Regnskapsføring av pensjoner er endret fra å følge Norsk Regnskapsstandard (NRS 6) til å regnskapsføres i tråd med IAS 19. Dette medfører at estimatavviket ved overgangsdato er nullstilt og ført mot egenkapitalen. Etter det nye prinsippet regnskapsføres årets estimatavvik mot selskapets egenkapital.

Innskuddspensjon kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringsselskapet en viss prosentandel av den ansattes lønn. Innskuddet investeres i fond hvor de ansatte kan velge mellom ulike spareprofiler. Ut over dette har konsernet ingen forpliktelser overfor de ansatte på denne ordningen.

Finansielle instrumenter

Ved sikring av fremtidige rentekostnader, hvor sikringsinstrumentene skal sikre konsernet mot variasjoner i fremtidige kontantstrømmer, bokføres ikke sikringsinstrumentet i balansen så lenge sikringen er vurdert å være effektiv. Gevinst eller tap resultatføres netto i takt med resultatføringen av sikringsobjektet. Ved renteswapavtaler hvor sikringen ikke er vurdert å være effektiv, bokføres sikringsinstrumentet til markedsverdi i balansen. Endringer i markedsverdi føres løpende over resultatet.

Ved valutaterminkontrakter som skal sikre eiendeler og forpliktelser, hvor sikringen er vurdert å være effektiv, vurderes både sikringsinstrumentet og sikringsobjektet til virkelig verdi, og gevinst og tap resultatføres. Ved sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta og hvor sikringen er vurdert som effektiv, er valutaterminkontrakten vurdert til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi føres direkte mot egenkapitalen.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs og tilhørende valuta gevinst/tap resultatføres som finanspost. Dette gjelder likvide midler, fordringer og gjeld. For ikke pengeposter legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost og regnes ikke om senere. Dette gjelder i hovedtrekk varer og varige driftsmidler. Salg og kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursen på transaksjonstidspunktet.

Konsernet har norske kroner som presentasjonsvaluta. Konsernet er eksponert for kursendring i SEK og EUR. Innen konsernet er det ytet lån i SEK og EUR.

Garantiforpliktelser

Konsernet har ved salg av nye biler garantiforpliktelser i henhold til garantier gitt av ulike produsenter og lover gitt i det enkelte land. I hovedtrekk dekker produsentene garantiene etter gitte retningslinjer, men importører og forhandlere dekker garantier ut over dette i henhold til lokale lover og eventuell kulanse. Garantiperioden varierer fra ett til inntil 12 år.

Ved salg av brukte biler dekker i hovedtrekk bilforhandleren garantiforpliknelsen, utover resterende fabrikkgaranti.

Det foretas løpende avsetning og vurdering av fremtidige forpliktelser.

Betingede forpliktelser

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er mer enn 50 prosent sannsynlighet for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har en portefølje av solgte nye biler med garanterte gjenkjøpspriser. Gjenkjøpsprisene varierer fra ca 50 -70 prosent avhengig av leieperiode, kjørelengde og bilmodell. Avtalene blir ikke balanseført. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Kontantstrømoppstilling

Ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen er den indirekte metoden lagt til grunn. Likvider omfatter kontanter, bankinnskudd, finansinvesteringer (penge-markedsfond) og trukket kassekreditt.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Volkswagen AG, Audi AG, og Skoda Automobilava AS (selskaper i Volkswagen-gruppen)

Avtalene for Harald A. Møller AS for Volkswagen, Volkswagen Nyttkjøretøy, Skoda og Audi har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år.

Avtalene med Audi og Volkswagen i Baltikum har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år. Volkswagen-avtalen gjelder for Estland, Latvia og Litauen, mens Audi-avtalen gjelder for Latvia og Litauen.

Volkswagen Financial Services AG (selskap i Volkswagen-gruppen)

I 2009 etablerte Volkswagen Financial Services AG og MøllerGruppen selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS som skal selge bilfinansieringsprodukter i Norge. Volkswagen Financial Services AG eier 51 prosent og MøllerGruppen AS eier 49 prosent av selskapet. Dagens aksjonærer har fortrinnsrett ved eventuelt salg av aksjer.

Volkswagen Møller Bilfinans AS behandles som et tilknyttet selskap og innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Noter

Alle tall i millioner kroner.

Note 1 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Bilimport Norge (Harald A. Møller), Bilforhandlere Norge (Møller Bil Norge), Bilforhandlere Sverige (Møller Bil Sverige), Bil Baltikum (Møller Auto Baltic og Møller Baltic Import), Bilfinansiering (Volkswagen Møller Bilfinans) og øvrige selskap.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

2015	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Øvrige selskap	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	12 109	13 243	3 534	2 167	-	62	(6 984)	24 131
Driftsresultat	597	433	68	50	-	(67)	(48)	1 033
Av- og nedskrivninger	64	81	18	11	-	5	1	180
Inntekt på invest. i TS	-	-	-	-	89	-	-	89
EBITDA	661	515	86	61	89	(63)	(47)	1 301
Øvrig finansresultat	(8)	(16)	(6)	(4)	-	15	-	(19)
Resultat før skatt	589	417	62	45	89	(52)	(47)	1 103
Eiendeler	2 133	3 464	668	871	275	2 558	(3 487)	6 484

2014	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Øvrige selskap	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	10 017	11 645	2 839	1 915	-	57	(5 871)	20 601
Driftsresultat	507	145	37	34	-	(41)	(76)	606
Av- og nedskrivninger	48	138	20	8	-	3	36	252
Inntekt på invest. i TS	-	-	-	-	76	-	-	76
EBITDA	554	283	57	42	76	(38)	(40)	934
Øvrig finansresultat	(4)	(20)	(7)	(3)	-	22	-	(12)
Resultat før skatt	503	125	29	31	76	(18)	(76)	671
Eiendeler	2 025	2 935	511	722	187	1 951	(2 823)	5 507

Note 2 - Lønns- og andre personalkostnader

	2015	2014
Lønninger	1 922	1 802
Arbeidsgiveravgift	331	304
Pensjonskostnader	109	137
Andre personalkostnader	95	68
Sum lønns- og andre personalkostnader	2 457	2 310
Gjennomsnittlig antall ansatte	4 017	3 849
Lån til ansatte	38	37
	2015	2014
Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til konsernsjefen	7	7
Styrehonorar	2	1
Sum ytelser til ledende personer	9	9

Konsernsjefen og styremedlemmer har henholdsvis 1,34 prosent og 0,44 prosent eierandel i Møller MI AS. Møller MI AS er et investeringsselskap hvor ledende ansatte har mulighet til å investere. Konsernsjefen er administrerende direktør i MøllerGruppen AS og er ansatt i og avlønnes fra morselskapet. Det er etablert bonusordninger hvor utbetalingens størrelse avhenger av oppnådd resultat for året, samt andre kvalitative vurderingskriterier og hvor bonusen anses å være en del av normal avlønning innen denne type stillinger. To ledere har rett til to års etterlønn ved vesentlige omorganiseringer.

Lån til ansatte gjelder i vesentlig grad rentebærende billån hvor selskapene har pant i bil. Renter på lånet er 2,0 prosent. Ved salg, avvikling eller annen omorganisering har daglige ledere i konsernet, på visse vilkår, rett til lønn i inntil ett år.

	2015	2014
Revisjonshonorar og revisjonsrelaterte tjenester	4	3
Skatt, avgift og andre konsulenttjenester	1	1
Sum godtgjørelse til revisor (ekskl mva)	5	4

Note 3 - Andre driftskostnader

	2015	2014
Kostnader driftsmidler (husleie, strøm, vedlikehold, bilkostnader mm)	815	736
Salgskostnader (reklame, garanti mm)	655	593
Administrasjonskostnader (IT-tjenester, honorarer, reisekostnader, gaver, tap på krav)	233	172
Sum andre driftskostnader	1 703	1 500

Note 4 - Investeringer i tilknyttede selskap

Selskapets navn	Stemmeandel / eierandel	EK i selskapet 31.12.15	Bokført verdi 01.01.15	Intern fortjeneste	Tilgang / avgang	Resultatandel etter skatt 2015	Bokført verdi 31.12.15
Volkswagen Møller Bilfinans AS	49,0 %	1 727	481	(7)	123	89	686
UAB Baltic Auto, Litauen	35,0 %	10	5	-	-	-	5
Sum			486	(7)	123	89	691

Investeringene i tilknyttede selskap er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

Note 5 - Andre finansinntekter og finanskostnader

	2015	2014
Renteinntekter	4	4
Valutagevinst	63	51
Andre finansinntekter	2	1
Sum andre finansinntekter	69	56

	2015	2014
Rentekostnader	22	11
Valutatap	59	50
Andre finanskostnader	7	7
Sum andre finanskostnader	88	68

Note 6 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill

	Biler, maskiner og inventar	Bygg	Immaterielle eiendeler	Goodwill*/ badwill**	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 096	94	259	214	1 664
Avgang ved salg av selskap	(13)	-	-	(35)	(49)
Tilgang	259	-	99	-	358
Avgang	(79)	-	-	3	(76)
Omregningsdifferanse	16	1	-	9	26
Anskaffelseskost 31.12	1 279	95	358	191	1 922
Akkumulerte avskrivninger 01.01	664	74	132	147	1 017
Avgang ved salg av selskap	(6)	-	-	(35)	(41)
Årets av- og nedskrivning	119	1	46	15	180
Avgang	(44)	-	-	3	(41)
Omregningsdifferanse	11	1	-	5	17
Avskrevet 31.12	744	76	178	135	1 133
Bokført verdi 31.12	535	20	180	56	790

* Goodwill ved oppkjøp nye selskap, samt goodwill i selskapsregnskapene.

** Nedskrevet badwill er avgangsført i 2015.

Lineær avskrivningsplan	3-7 år	20-50 år	3-10 år	5-10 år
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	53	327		380
Varighet på leie av driftsmidler	1-5 år	1-15 år		

Avskrivningstid på goodwill som er strategiske investeringer avskrives normalt over 10 år. Dette er investeringer hvor MøllerGruppen har et langsiktig perspektiv og som ligger innenfor konsernets kjernevirksomhet. Øvrige poster avskrives over 5 år. Immaterielle eiendeler på 180 millioner kroner gjelder software og utviklingskostnader til IT-systemer.

Spesifikasjon av goodwill/badwill ved oppkjøp:

Forretningsområde	Kjøps- tidspunkt	Avskrivnings- periode	Anskaffelses- kost*	Akkumulerte avskrivninger*	Bokført verdi*	Årets avskrivninger
Bilforhandlere Sverige	2014	10 år	30	4	26	3
Bilforhandlere Baltikum	2011	10 år	31	15	17	3
Bilforhandlere Sverige	2008	10 år	42	37	6	4
Bilforhandlere Sverige	2007	10 år	8	6	2	-
Bilforhandlere Norge	2007	10 år	48	43	5	5
Bilforhandlere Norge	2006	10 år	25	25	-	-
Sum goodwill ved oppkjøp			184	129	56	15

* Inkl. omregningsdifferanse

Note 7 - Investeringer i andre aksjer og andeler

Datterselskap i MøllerGruppen har enkelte mindre aksjeinvesteringer med eierandeler fra 20 til 35 prosent. Dette gjelder blant annet skade- og lakkverksted og dekkhotel. Disse er ikke behandlet som tilknyttede selskap da de har begrenset verdi og resultat. Pr 31.12.2015 er total bokført verdi på investeringene 2 millioner kroner.

Note 8 - Pensjoner

Norske og svenske selskap i konsernet har sikrede, kollektive pensjonsavtaler. Selskapene i de tre baltiske landene har ingen pensjonsavtaler. I Norge hadde vi fram til 31.12.2014 to pensjonsavtaler, en lukket ytelsesordning og en løpende innskuddsordning. Ytelsesordningen ble avvirket for alle pr 31.12.2014 og opptjente rettigheter ble overført til fripoliser. Innskuddsordningen kostnadsføres fortløpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringsselskapet et sparebeløp basert på lønnsnivået til den enkelte ansatte. Pr. 01.01.2015 ble ordningen tilpasset ny lov om tjenestepensjon ved at knekkpunktet mellom lav og høy sparesats ble flyttet fra 6 x Folketrygdens Grunnbeløp (G) til 7,1G. I tillegg til sparing til alderspensjon dekkes uførepensjon og barnepensjon. Disse dekningene har ikke fripoliseoppbygging, og det er dermed ingen framtidig forpliktelse knyttet til uføre- og barnepensjon utover løpende premieinnbetalinger.

Konsernet er medlem av AFP-ordningen gjennom LO/NHO. Gammel AFP-ordning ble helt utfaset i løpet av 2015, så det gjenstår ingen restforpliktelse på denne ordningen. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP fra og med fylte 62 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen derfor behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er i 2015 innbetalt premie i den nye ordningen tilsvarende 2,4 prosent av samlede lønnsutbetalinger mellom 1 G og 7,1 G.

Våre svenske selskap har pensjonsavtaler i henhold til tariffavtale. Ordningen i Sverige er en kombinasjon av ytelse og innskudd basert på stillingskategori, alder og inntekt. Opptjeningen i Ytelsesordningen er delvis finansiert med premieinnbetaling, mens resten er finansiert ved oppbygging av pensjonsgjeld i balansen. Pensjonsforpliktelsen knyttet til den delen som ikke er forsikret, blir aktuarberegnet. Denne gjelden vil reduseres i takt med løpende pensjonsutbetalinger. All fremtidig opptjening er nå forsikret, men dette blir ikke aktuarberegnet, da ordningen er slik at midler og forpliktelse ikke er direkte allokert til hvert enkelt selskap i pensjonskollektivet. I 2015 har MøllerGruppen endret regnskapsprinsipp ved bokføring av ytelsespensjon til IAS 19, jf prinsippnoten. Dette medfører at estimatavviket ved overgangsdato er nullstilt og ført mot egenkapitalen med 10 millioner kroner etter skatt. Etter det nye prinsippet regnskapsføres årets estimatavvik mot selskapets egenkapital. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

	2015	2014
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	11
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3	17
Avkastning på pensjonsmidler	-	(14)
Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	-	4
Administrasjonskostnader med mer	-	3
Effekt ved avviking av ytelsesordning	-	67
Årets pensjonskostnad til sikrede og usikrede pensjoner samt AFP	3	86
Innskuddspensjon	92	38
Ikke aktuarberegnet ytelsespensjon	14	12
Samlede pensjonskostnader	109	137

Balanseført aktuarberegnet pensjonsforpliktelse

Balanseført pensjonsforpliktelse pr 01.01.15	(39)	-
Effekt ved endring av regnskapsprinsipp	(12)	-
Beregnet pensjonsforpliktelse pr 01.01.15	(51)	(48)
Årets estimatavvik ført direkte mot egenkapital	(1)	-
Årets pensjonskostnad	(3)	-
Årets pensjonsutbetalinger	3	-
Omregningsdifferanse	(5)	-
Ikke resultatført actuarielt tap/(gevinst)	-	9
Pensjonsforpliktelse	(57)	(39)

Antall personer omfattet av alle pensjonsordninger	3 278	3 319
--	-------	-------

Økonomiske forutsetninger

	Sverige	Norge
Avkastning på pensjonsmidler	-	3,8 %
Diskonteringsrente	3,8 %	3,3 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering	2,0 %	3,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring, tilpasset konsernets aldersstruktur og avgang. Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Note 9 - Varer

	2015	2014
Nye biler	1 216	1 128
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	1 566	1 342
Deler og utstyr	267	233
Øvrige beholdninger	13	13
Sum varer	3 062	2 716

Note 10 - Kundefordringer

	2015	2014
Kundefordringer	1 177	922
Avsetning tap på fordringer	(12)	(18)
Kundefordringer Aars konsern	1	2
Sum kundefordringer	1 166	907

Note 11 - Andre fordringer

	2015	2014
Lån til ansatte	16	16
Andre langsiktige fordringer	15	8
Sum langsiktige fordringer	31	24

	2015	2014
Forskudd til leverandører	12	13
Lån til ansatte	22	21
Netto til gode MVA	3	60
Andre forskuddsbetalte kostnader	94	87
Påløpt inntekt	128	101
Andre kortsiktige fordringer	127	168
Sum kortsiktige fordringer	385	450

Note 12 - Bankinnskudd

Konsernet har bankinnskudd på totalt 142 millioner kroner. Det er ikke bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. Skattetrekk er sikret ved bankgaranti.

Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjonærer i MøllerGruppen AS pr 31.12.15	Antall	Eierandel
A-aksjer:		
Jan H. Møller	103	0,375 %
B-aksjer:		
Jan H. Møller	1	0,004 %
Aars AS	24 778	90,102 %
Møller MI AS	2 618	9,520 %
Sum	27 500	100,00 %

Aksjekapitalen består av 27 500 aksjer pålydende 1 734 kroner, totalt 48 millioner kroner. Aksjene er delt i to aksjeklasser. Det er ingen stemmerettsbegrensninger. Aars AS stemmer for 85,4 prosent gjennom Møller MI AS. A-aksjene er garantert et årlig utbytte på 5 millioner kroner samlet fra MøllerGruppen AS og Møller Eiendom Holding AS.

Note 14 - Annen kortsiktig gjeld

	2015	2014
Avsetning garanti og andre forpliktelser	489	502
Påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter	403	331
Feriepenger og påløpt lønn	303	279
Forskudd fra kunder	82	78
Annen kortsiktig gjeld	-	27
Sum annen kortsiktig gjeld	1 277	1 218

Note 15 - Nærstående parter

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2015	2014
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Salg av biler	2 342	2 786
Aars AS	Mor	Gevinst ved salg av aksjer	-	13
Aars AS	Mor	Salg av administrasjonstjenester	-	1
Sum salg			2 342	2 800
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	1 185	984
Møller Eiendom	Søsterkonsern	Husleiekostnad	192	172
Aars AS	Mor	Kjøp av eiendeler og gjeld	-	20
Sum kjøp			1 377	1 176
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Mellomværende pr 31.12	123	88
Aars AS	Mor	Mellomværende pr 31.12	1	2

Note 16 - Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

	2015	2014
Driftsløsøre	44	33
Kundefordringer og varebeholdninger	471	391
Sum bokført verdi av eiendeler med panteheftelser	515	424

Garantiansvar	2015	2014
Gjenkjøpsavtaler for biler	5 183	4 739
Engangsvgift, Tollregion Oslo og Akershus	126	186
Skattetrekk	107	98
Ansatte	9	7

MøllerGruppen AS har en kommitert låneramme på totalt 1 000 millioner kroner. Datterselskaper som utgjør 80 prosent av brutto omsetning og eiendeler i konsernet er garantister. Pr 31.12.15 var det trukket 200 millioner kroner på denne rammen. I tillegg har MøllerGruppen en kassekreditramme på 100 millioner NOK for Norge og Sverige som er sikret ved solidaransvar (konsernkontoordninger). Pr 31.12.15 var det trukket 61 millioner kroner på kassekreditrammen. Konsernets selskaper i Litauen har en kassekreditramme på 4 millioner EUR som også er sikret ved solidaransvar. På denne rammen er det pr 31.12.15 trukket 3 millioner EUR. I Latvia har selskapene en kassekreditramme på 8 millioner EUR, på denne rammen er det trukket 4 millioner EUR pr 31.12.15.

Garantien for ansatte gjelder aksjonærer i Møller MI AS som har lån i Nordea som utgjør 9 millioner kroner pr 31.12.15. Garantien er sikret med pant i aksjer. Konsernets selskaper som inngår i fellesregistrering for merverdiavgift, har solidaransvar for eventuell gjeld. Pr 31.12.2015 skylder MøllerGruppen AS via fellesregistrering registrert på Aars AS 31 millioner kroner i merverdiavgift.

MøllerGruppens selskaper i Latvia ble i 2014 ilagten foretaksbot på tilsammen 7 millioner EUR på grunn av påstått ulovlig prissamarbeid. MøllerGruppen er sterkt uenig i grunnlaget for boten, og mener botens størrelse er urimelig og diskriminerende i forhold til de påståtte ulovlighetene. Saken er brakt inn for det latviske rettsvesenet og rettsaken startet i januar 2016. Dom kan forventes i løpet av 2016.

Note 17 - Egenkapital

2015	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.15	2 287	37	2 324
Årsresultat	812	12	824
Avgitt utbytte	(551)	(5)	(556)
Konsernbidrag	(4)	-	(4)
Endring av regnskapsprinsipp på pensjoner i Sverige (etter skatt)	(10)	-	(10)
Omregningsdifferanser i år mm	46	-	46
Egenkapital 31.12.15	2 580	44	2 624

Akkumulert omregningsdifferanse pr 31.12.2015 er 118 millioner kroner.

2014	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.14	2 187	186	2 373
Årsresultat	497	15	511
Avgitt utbytte	(310)	(7)	(316)
Konsernbidrag	(45)	-	(45)
Endring i minoritetsinteresser * med mer	(71)	(156)	(227)
Omregningsdifferanser i år	28	-	28
Egenkapital 31.12.14	2 287	37	2 324

* Gjelder salg av Møller MI AS

Note 18 - Gjeld, finansiering og finansiell risiko

	2015	2014
Trekk på kommitert låneramme	200	150
Markedslån	20	-
Kassekreditt	180	80
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	400	230
Obligasjonslån	400	400
Tilretteleggelsekostnad	(1)	(1)
Sum obligasjonslån	399	399
Annen langsiktig rentebærende gjeld	13	16
Sum langsiktig rentebærende gjeld	413	415
Forfall		
Forfall under 2 år	400	230
Forfall mellom 2 og 5 år	413	416
Sum	813	646
Nøkkeltall		
Ubenyttede kommiterte lånerammer	800	850

Kortsiktig gjeld

MøllerGruppen har en kommitert låneramme på 1 000 millioner kroner som løper frem til juli 2016. Lånerammene er ikke pantsikret, men alle vesentlige selskap i MøllerGruppen er solidarisk ansvarlig for gjelden. MøllerGruppen AS står som låntaker. Pr 31.12.2015 er det trukket 200 millioner kroner av rammen. Det er stilt krav (covenants) til finansielle nøkkeltall i låneavtalen, knyttet til egenkapital og kontantstrøm, som er oppfylt ved årsskiftet. Denne gjelden er klassifisert som kortsiktig gjeld da det kun vil være trekk på rammen av kortsiktig art.

Langsiktig gjeld

MøllerGruppen har en langsiktig finansiering gjennom et obligasjonslån på 400 millioner kroner. Dette lånet løper frem til november 2019.

Finansiell risiko

Konsernet har virksomhet innen salg, finansiering og service av biler. Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalen.

Valutarisiko

Konsernet selger produkter i lokal valuta. I Norge er konsernet på kort sikt valutaeksponert relatert til import av produkter i Euro. Bilprodusentene bærer gjennom avtaler i all vesentlighet langsiktig valutarisiko. Den korte valutarisikoen søkes sikret ved bruk av terminkontrakter eller innskudd i valuta tilsvarende leverandørgjeld i valuta. Pr 31.12.15 er det ingen løpende terminkontrakter. I tillegg har konsernet valutarisiko knyttet til netto investeringer og lån til de svenske og baltiske selskapene. Risikoen søkes begrenset ved å ha tilsvarende ekstern gjeld i samme valuta eller ved valutaterminforretninger. Terminkontraktene er markedsvurdert (mark-to-market) og verdien bokført som agio ved årsskiftet. Totalt sikret beløp er 125 millioner SEK og 1 millioner EUR. Urealisert disagio ved utgangen av året er resultatført med 6 millioner kroner.

Renterisiko

MøllerGruppen er i hovedsak finansiert med et langsiktig obligasjonslån. Dette innebærer en risiko i forhold til utviklingen i rentekostnadene. Denne risikoen er sikret ved at en del av gjelden er byttet til fast rente ved bruk av renteswap-avtaler. Pr 31.12.15 er det inngått en renteswap-avtale på 200 millioner kroner til en fastrente på 2,195 prosent, med en gjenværende løpetid på 5 år. Renteswap-avtalen sikrer 50 prosent av rentekostnadene knyttet til obligasjonslånet ved årsskiftet. Tidspunkt for fastsettelse av det flytende element i sikringskontrakten er tilpasset rulleringen av underliggende lån. Avtalen er inngått med den hensikt å løpe til forfall. På basis av dette har MøllerGruppen valgt å sikringsbokføre avtalen hvilket medfører at løpende endring i markedsverdi ikke føres over resultatet. Pr balansedagen er markedsverdien av kontrakten negativ med 4 millioner kroner.

Kredittrisiko

En vesentlig del av konsernets omsetning er kontantbasert. Det vil imidlertid være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere og i de tilfellene det selges biler eller verkstedtjenester på kreditt. Risikoen søkes sikret med stramme kreditrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer. Historisk har tap på krav vært lave.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert rammefinansiering hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har risiko knyttet til gjenkjøpsavtaler. Samlede gjenkjøpsforpliktelser er 5 milliarder kroner pr 31.12.2015. Risikoen er knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Risikoen søkes sikret ved gitte rutiner for inngåelse av avtaler og tilbakelevering av bilene. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Note 19 - Skatter

Skatt i resultatregnskapet

	2015	2014
Resultat før skattekostnad	1 103	671
Betalbar skatt Norge	257	124
Betalbar skatt utlandet	18	11
Skatt på avgitt konsenbidrag	1	19
Sum betalbar skatt	276	155
Endring i utsatt skatt	(14)	4
Effekt av endret skattesats i Norge fra 27 til 25 %	17	-
Skattekostnad	279	159
Årsresultat	824	511
Effektiv skattesats	25,3 %	23,7 %
27 % av resultat før skattekostnad	298	181
Faktisk skattekostnad	279	159
Avvik skattekostnad	19	22
<i>Avviket utgjør:</i>		
Permanente forskjeller (inkludert skattefrie gevinster og utbytter)	(11)	(1)
Resultat i tilknyttet selskap	(24)	(21)
Avskrivning goodwill /merverdi bygg	3	3
Utenlandske selskap (lavere skattesats)	(5)	(3)
Effekt av endret skatteprosent i Norge	17	-
For lite/for mye betalt skatt tidligere år	1	(1)
Sum	(19)	(22)

Skatt i balansen

	2015	2014
Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller		
Kunder og andre fordringer	8	4
Varebeholdninger	227	189
Varige driftsmidler	(33)	6
Kortsiktig og langsiktig gjeld	607	546
Pensjoner	26	11
Gevinst og tapskonto	7	-
Underskudd til fremføring	16	29
Latent utbytteskatt - Estland	(120)	(81)
Sum grunnlag utsatt skatt	738	705
Norge 25 %	197	185
Sverige 22 %	(7)	(5)
Litauen og Latvia 15 %	15	19
Estland 21 %	(25)	(22)
Netto utsatt skatt	180	177
Balanseført utsatt skattefordel	214	204
Balanseført utsatt skatt gjeld	(34)	(28)
Balanseført netto utsatt skatt	180	177

Utsatt skatt er i balansen medtatt netto innen de ulike skattekonsern.

Endring utsatt skatt i balansen fremkommer som følger:

Utsatt skatt 01.01	177	190
Tilgang/avgang kjøpte /solgte selskap	(1)	(1)
Kursjustering	(1)	(1)
Utsatt skatt vedrørende internfortjeneste på tilknyttet selskap i år *	4	(7)
Endring i utsatt skatt pga endring i regnskapsprinsipp på pensjoner i Sverige, ført direkte mot egenkapital	3	-
Årets resultatførte endring utsatt skatt	(2)	(4)
Utsatt skatt netto 31.12	180	177

* Utsatt skatt vedrørende internfortjeneste TS - balanseføres som del av investeringen.

Betalbar skatt balanse fremkommer som følger:

Betalbar skatt i resultatet	276	155
Forskuddsbetalt skatt utlandet	(16)	(15)
Skatt på avgitt konsenbidrag	(1)	(19)
Skyldig betalbar skatt	259	121

I 2015 var inntektsskatt i Norge, Sverige, Litauen og Latvia henholdsvis 27, 22, 15 og 15 prosent. Fra 2016 er skattesatsen i Norge endret til 25 prosent. Estland har ikke inntektsskatt, men utbytteskatt. Det er avsatt latent skatt for utbytte.

Note 20 - Betydelige transaksjoner i regnskapsåret

Transaksjoner i 2015

MøllerGruppen har pr 28.02.2015 solgt 100 prosent av aksjene i Møller Bil Fredrikstad.

Transaksjonen hadde følgende effekt på konsernregnskapet pr 31.12.15:

	Salg
Kundefordringer	(12)
Driftsmidler	(7)
Varebeholdning	(41)
Andre eiendeler	(2)
Leverandørgjeld	11
Annen rentefri gjeld	19
Rentebærende gjeld	18
Netto identifiserbare eiendeler	(14)
Gevinst ved salg	(55)
Salgssum	(69)
Betalt i kontanter	(54)
Selgerkreditt	(15)
Netto salgssum	(69)

Transaksjoner i 2014

MøllerGruppen har pr 01.01.2014 kjøpt 100 prosent av aksjene i Møller Synergi AS, samt bilvirksomhetens øvrige eiendeler og gjeld i Aars AS. Den 24.04.2014 solgte Møller MI AS alle aksjene i MøllerGruppen Eiendom. Deretter solgte MøllerGruppen sin andel i Møller MI til Aars AS og kjøpte 9,9 prosent av aksjene i Møller Bil AS, Møller Bil Sverige AS, Møller Auto Baltic AS og Harald A. Møller AS, fra Møller MI AS og eier nå 100 prosent av aksjene i disse selskapene. Møller Bil Holding AB har pr 01.10.14 kjøpt Bilkompaniet Enköping AB.

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet pr 31.12.14:

	Oppkjøp	Salg	Sum
Kontanter	20	(145)	(126)
Kundefordringer	7	-	7
Driftsmidler (inkl merverdier)	27	-	27
Varebeholdning	15	-	15
Andre eiendeler	8	(156)	(148)
Leverandørgjeld	(8)	-	(8)
Annen rentefri gjeld	(23)	-	(23)
Rentebærende gjeld	(18)	-	(18)
Netto identifiserbare eiendeler	26	(301)	(276)
Goodwill	25	-	25
Gevinst ved salg	-	(22)	(22)
Kjøpesum/salgssum	51	(323)	(272)
Betalt i kontanter	51	(322)	(272)
Overtatte kontanter	(20)	145	126
Netto kontanter ut/(inn)	31	(177)	(146)

Selskapsregnskap MøllerGruppen AS

Resultatregnskap

<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2015	2014
DRIFTSINNTEKTER			
Andre driftsinntekter		33	58
Sum driftsinntekter		33	58
DRIFTSKOSTNADER			
Lønns- og andre personalkostnader	1	60	45
Av- og nedskrivninger	4	4	2
Andre driftskostnader		35	18
Sum driftskostnader		99	66
DRIFTSRESULTAT		(66)	(8)
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i datterselskaper	2	631	456
Renteinntekter fra foretak i samme konsern		34	30
Andre finansinntekter	3	54	37
Rentekostnader fra foretak i samme konsern		-	(1)
Andre finanskostnader	3	(73)	(43)
Sum finansposter		646	479
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		581	471
Skatter	13	5	34
ÅRSRESULTAT		576	437
<i>Forslag til disponeringer i MøllerGruppen AS:</i>			
Avgitt konsernbidrag etter skatt		(4)	(45)
Avsatt utbytte		(351)	(10)
Overført til /(fra) annen egenkapital		(221)	(382)
Disponert		(576)	(437)
Tilleggsutbytte besluttet før generalforsamlingsdato		(200)	(300)
Fra annen egenkapital		200	300

Balanse

Eiendeler


<i>(Beløp i MNOK)</i>	Note	2015	2014
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	13	1	1
Immaterielle eiendeler	4	15	1
Sum immaterielle eiendeler		16	2
Varige driftsmidler			
Investeringer i datterselskap	5	552	543
Investeringer i tilknyttede selskap	6	571	448
Investeringer i aksjer og andeler		1	1
Fordringer til konsernselskap	8	1 195	1 264
Andre fordringer		21	13
Sum finansielle anleggsmidler		2 339	2 269
SUM ANLEGGSMIDLER		2 376	2 293
Kundefordringer		5	34
Andre fordringer		5	4
Fordringer på konsernselskap	8	640	428
Sum fordringer		650	466
Bankinnskudd og kontanter	9	74	-
SUM OMLØPSMIDLER		724	466
SUM EIENDELER		3 100	2 758

Balanse

Egenkapital og gjeld

(Beløp i MNOK)	Note	2015	2014
EGENKAPITAL			
Aksjekapital		48	48
Annen innskutt egenkapital		1	1
Annen egenkapital		1 830	1 809
SUM EGENKAPITAL	11	1 879	1 858
GJELD			
Pensjonsforpliktelser	7	1	1
Sum avsetninger for forpliktelser		1	1
Sum langsiktig gjeld			
Obligasjonslån		399	399
Gjeld til konsernselskaper	8	33	141
Annen langsiktig gjeld		12	16
Sum langsiktig gjeld		443	556
Sum kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		325	183
Leverandørgjeld		5	3
Betalbar skatt	13	-	15
Skyldige offentlige avgifter		4	3
Utbytte og konsernbidrag	8	356	72
Annen kortsiktig gjeld		24	22
Gjeld til konsernselskaper	8	62	47
Sum kortsiktig gjeld		777	343
SUM GJELD		1 221	900
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 100	2 758


Styret i MøllerGruppen AS
Oslo, 14. april 2016



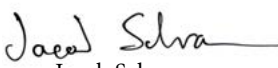
Harald A. Møller
Styreleder



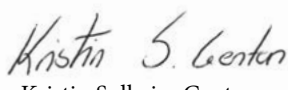
Øyvind Schage Førde
Styremedlem



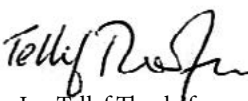
Jon Morten Møller
Styremedlem



Jacob Schram
Styremedlem



Kristin Solheim Genton
Styremedlem



Jan Tellef Thorleifsson
Styremedlem



Pål Syversen
Konsernsjef

Noter

Alle tall i millioner kroner.

Note 1 - Lønns- og andre personalkostnader

	2015	2014
Lønninger	44	35
Arbeidsgiveravgift	7	5
Pensjonskostnader	2	2
Andre personalkostnader	8	3
Sum lønns- og andre personalkostnader	60	45
Gjennomsnittlig antall ansatte	22	22
Lån til ansatte	1	1

Lån til ansatte gjelder i vesentlig grad rentebærende billån hvor selskapet har pant i bil. Renter på lånet er 2,0 prosent. For informasjon om ytelser til ledende personer, inklusiv lønn til administrerende direktør i MøllerGruppen AS, se note 2 i konsernregnskapet.

Godtgjørelse til revisor i 2015 er 389 951 kroner for revisjon og 205 347 kroner for revisjonsrelatert bistand. Alle beløp er oppgitt ekskl. mva.

Note 2 - Inntekter på investeringer i datterselskaper

	2015	2014
Harald A. Møller AS	444	425
Møller Bil AS	187	-
Møller MI AS	-	31
Sum inntekter på investeringer i datterselskaper	631	456

Note 3 - Andre finansinntekter og finanskostnader

	2015	2014
Valutagevinst	53	36
Andre finansinntekter	1	1
Sum andre finansinntekter	54	37

	2015	2014
Valutatap	52	33
Andre finanskostnader	21	10
Sum andre finanskostnader	73	43

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler*	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	24	1	25
Tilgang	8	15	23
Avgang	(8)	-	(8)
Anskaffelseskost 31.12	24	16	40
Akkumulerte avskrivninger 01.01	2	-	2
Årets av- og nedskrivning	3	1	4
Avgang	(3)	-	(3)
Avskrevet 31.12	2	1	3
Bokført verdi 31.12	22	15	37

Lineær avskrivningsplan

3-7 år

3-10 år

* Biler, inventar og innredning

Note 5 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Forretnings- kontor	Eier- / stemme andel	Egenkapital 31.12.2015	Årsresultat 2015*	Bokført verdi
Harald A. Møller AS	Oslo	100 %	337	466	353
Møller Bil AS	Oslo	100 %	339	187	56
Møller Auto Baltic AS	Oslo	100 %	45	(10)	48
Møller Bil Holding AB	Oslo	100 %	163	(2)	87
Møller Synergi AS	Oslo	100 %	4	(1)	9
Sum investeringer i datterselskap			551	174	552

* Inkluderer mottatt aksjeutbytte / konsernbidrag fra datterselskap på totalt 91 millioner kroner.

Tabellen over viser kun aksjer eiet direkte av MøllerGruppen AS. Samlet består konsernet av 38 selskaper direkte og indirekte eiet av MøllerGruppen AS.

Note 6 - Investeringer i tilknyttede selskap

Selskapets navn	Stemme- andel / eierandel	EK i selskapet 31.12.2015	Resultat etter skatt 2015	Bokført verdi 31.12.2015
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	1 727	89	571
Sum investeringer i tilknyttede selskap		1 727	89	571

Andel av resultat er ikke innarbeidet i selskapsregnskapet, kun i konsernregnskapet til MøllerGruppen.

Note 7 - Pensjoner

Selskapet har i de siste årene hatt to pensjonsordninger; innskuddspensjon og en lukket ytelsespensjon. Ytelsesordningen ble avviklet 31.12.2014 og alle ansatte har gått over til innskuddsordningen. Selskapet har også noen få usikrede pensjoner utover de kollektive avtalene. Selskapets pensjonsordning oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Ytelsesordningen ga rett til definerte fremtidige ytelser. Disse var i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Ordningen var finansiert ved fondsopbygning organisert i et forsikringselskap. Ved avviklingen har fripoliser blitt utstedt til medlemmene. Balanseførte forpliktelser i henhold til aktuarberegningene ble kostnadsført pr 31.12.2014. Innskuddspensjonen dekkes av bedriften ved løpende innbetaling til forsikringselskap og selskapet har ingen forpliktelser utover dette.

Gammel AFP-ordning er avviklet og balanseførte forpliktelser er tilbakeført. Gjenstående forpliktelse i balansen er knyttet til gavpensjon for tidligere ansatte. Ny AFP-ordning behandles som en innskuddsordning og fremtidig forpliktelse er ikke balanseført.

Pensjonskostnad	2015	2014
Effekt ved avvikling av ytelsesordning	-	1
Årets pensjonskostnad til sikrede og usikrede pensjoner samt AFP	-	1
Innskuddspensjon	2	1
Samlede pensjonskostnader	2	2
Balanseført pensjonsforpliktelse		
Beregnete pensjonsforpliktelser	(1)	(1)
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	(1)	(1)
Antall personer omfattet av alle pensjonsordningene	24	21
Økonomiske forutsetninger		
Avkastning på pensjonsmidler	3,3 %	3,8 %
Diskonteringsrente	2,5 %	3,3 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering	2,3 %	3,0 %

Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Note 8 - Mellomværende med selskaper i Aars konsernet

	2015	2014
Møller Bil Norge	984	1 110
Møller Bil Sverige	199	145
Møller Auto Baltic	12	9
Sum langsiktige fordringer	1 195	1 264

Fordringen består av driftskapital, samt lån til konsernselskap (konsernkontoordning). Fordringene er langsiktig finansiering av datterselskaper og har ingen bestemt nedbetalingsstruktur. Postene må i sin helhet anses å løpe ut over ett år etter regnskapsårets slutt.

	2015	2014
Bankinnskudd i datterselskap (konsernkontoordning)	33	141
Sum langsiktig gjeld	33	141

	2015	2014
Fordringer på konsernselskap - utbytte / konsernbidrag	632	425
Kundefordringer konsern	8	3
Sum kortsiktige fordringer	640	428

	2015	2014
Skyldig konsernbidrag	5	62
Utbytte	351	10
Sum skyldig konsernbidrag og utbytte	356	72

	2015	2014
Plassering av overskuddslikviditet fra datterselskap	38	36
Konsernbidrag til selskap i samme konsern	13	9
Leverandørgjeld konsern	11	2
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskap	62	47

Note 9 - Bankinnskudd

MøllerGruppen AS har bankinnskudd på 74 millioner kroner. Selskapet har stillet garanti for skyldig skattetrekk i datterselskapene for 107 millioner kroner.

Note 10 - Garantiansvar og forpliktelser

Garantiansvar	2015	2014
Engangsavgift, Tollregion Oslo og Akershus	126	186
Skattetrekk	107	98
Ansatte	9	7
Datterselskaper av MøllerGruppen AS i Baltikum	156	124

Garantien for ansatte gjelder aksjonærer i Møller MI AS som har lån i Nordea som utgjør 9 millioner kroner pr 31.12.2015. Garantien er sikret med pant i aksjer. Øvrige garantier gjelder for datterselskaper.

Note 11 - Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.15	48	1	1 809	1 858
Avgitt konsernbidrag	-	-	(4)	(4)
Tilleggsutbytte	-	-	(200)	(200)
Årets resultat	-	-	576	576
Avsatt til utbytte	-	-	(351)	(351)
Egenkapital 31.12.15	48	1	1 830	1 879

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.14	48	1	1 726	1 775
Avgitt konsernbidrag	-	-	(45)	(45)
Tilleggsutbytte	-	-	(300)	(300)
Årets resultat	-	-	437	437
Overført ved fusjon*	-	-	2	2
Avsatt til utbytte	-	-	(10)	(10)
Egenkapital 31.12.14	48	1	1 809	1 858

* MøllerGruppen AS har fusjonert med Møller Bil Sverige AS pr 01.08.2014.

For informasjon om aksjekapital og aksjonærinformasjon, se note 13 i konsernregnskapet.

Note 12 - Gjeld, finansiering og finansiell risiko

	2015	2014
Kortsiktig gjeld		
Trekk på kommitert låneramme	200	150
Markedslån	20	-
Kassekreditt	105	33
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	325	183
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	400	400
Tilretteleggelseskostnad	(1)	(1)
Sum obligasjonslån	399	399
Annen langsiktig rentebærende gjeld	12	16
Gjeld til MøllerGruppen konsern	33	141
Sum langsiktig rentebærende gjeld	443	556
Forfall		
Forfall under 2 år	220	150
Forfall mellom 2 og 5 år	443	556
Sum	663	706
Nøkkeltall		
Ubenyttede kommiterte lånerammer	800	850

MøllerGruppen AS er MøllerGruppen konsernets internt bank. For ytterligere informasjon se note 10 i konsernregnskapet.

Note 13 - Skatter

	2015	2014
Skatt i resultatregnskapet		
Resultat før skattekostnad	581	471
Betalbar skatt Norge	4	15
Skatt på avgitt konsenbidrag	1	19
Sum betalbar skatt	5	34
Årsresultat	576	437
Effektiv skattesats	0,9 %	7,2 %
27 % av resultat før skattekostnad	157	127
Faktisk skattekostnad	5	34
Avvik skattekostnad	152	93
<i>Avviket utgjør:</i>		
Permanente forskjeller	(1)	(1)
Gevinst, tap aksjer og utbytte	153	94
Sum	152	93
Skatt i balansen		
Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller	2015	2014
Varige driftsmidler	3	2
Urealisert agio terminkontrakter	(6)	(6)
Sum grunnlag utsatt skatt	(3)	(4)
Norge 25,0 %	(1)	(1)
Netto utsatt skatt	(1)	(1)
Balanseført utsatt skattefordel	1	1
Balanseført netto utsatt skatt	1	1
Betalbar skatt balanse fremkommer som følger		
Betalbar skatt i resultatet	5	34
Skatt på avgitt konsenbidrag	(5)	(19)
Skyldig betalbar skatt	(0)	15

I 2015 var inntektsskatten 27 prosent. Denne er endret til 25 prosent fra 2016.



Til generalforsamlingen i MøllerGruppen AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for MøllerGruppen AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på MNOK 576, og konsernregnskap, som viser et overskudd på MNOK 824. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet MøllerGruppen AS' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelse om samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 14. april 2016
PricewaterhouseCoopers AS


Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

MØLLERGRUPPEN AS (mørselskap)

- **Harald A. Møller AS**
SE Moller Baltic Import

- **Møller Bil AS (holdingselskap)**

- Møller Bil Øst AS
- Møller Bil Vest AS
- Møller Bil Molde AS
- Møller Bil Jessheim AS
- Møller Bil Bergen AS
- Møller Bil Ensjø AS
- Møller Bil Follo AS
- Møller Bil Oppland AS
- Møller Bil Haugesund AS
- Møller Bil Hedmark AS
- Møller Bil Romerike AS
- Møller Bil Sør-Rogaland AS
- Møller Bil Trondheim AS
- Møller Bil Vestfold AS
- Møller Bil Ålesund AS
- Møller BilPartner AS
- Møller Bil Klargjøring AS
- AutoArena AS

- **Møller Auto Baltic AS (holdingselskap)**

- SIA Moller Auto Latvia
- SIA Moller Auto Krasta
- SIA Moller Auto Ventspils
- SIA Moller Auto
- UAB Moller Auto
- UAB Moller Auto Keturi Ziedai
- UAB Moller Auto Alytus
- Moller Auto Tallinn AS
- Moller Auto Pärnu AS
- Moller Auto Viru AS
- Moller Auto Viljandi AS

- **Møller Bil Holding AB (holdingselskap)**

- Møller Bil Sverige AB
- Møller Bil Enköping AB

- **Møller Synergi AS**

TILKNYTTTEDE SELSKAPER

- **Volkswagen Møller BilFinans AS (TS)**
- **UAB Baltic Auto (TS)**